



OBČINA GORNJA RADGONA
OBČINSKI SVET

Partizanska c. 13, 9250 Gornja Radgona

tel.: 02 564 38 38, faks: 02 564 38 14

<http://www.gor-radgona.si>

e-pošta: tajnistvo.zupana@gor-radgona.si

Na podlagi 18. člena Statuta Občine Gornja Radgona (Uradno glasilo Občine Gornja Radgona št. 1/2015), 8. člena Odloka o zbiranju komunalnih odpadkov na območju Občine Gornja Radgona (Uradno glasilo Občine Gornja Radgona, lokalni časopis Prepih, št. 94/2015) in 5. člena Uredbe o metodologiji za oblikovanje cen storitev obveznih občinskih gospodarskih javnih služb varstva okolja (Uradni list RS, št. 87/12 in 109/12) je Občinski svet Občine Gornja Radgona na ____ seji dne _____ sprejel naslednji

S K L E P

**o določitvi izvajalca obvezne GJS zbiranja komunalnih odpadkov
in potrditvi Elaborata o oblikovanju cen izvajanja storitev obvezne GJS zbiranja
določenih vrst komunalnih odpadkov**

1. Izvajalec obvezne gospodarske javne službe zbiranja komunalnih odpadkov v Občini Gornja Radgona je Komunala Radgona, javno podjetje, d.o.o. Gornja Radgona, Partizanska cesta 13.
2. Z izvajalcem javne službe se sklene izvajalska pogodba za določen čas petih (5) let.
3. Z izvajanjem javne službe iz 1. točke tega sklepa se prične s 1.4.2017.
4. V času od 1. 4. 2017 se gospodarska javna služba zbiranja komunalnih odpadkov v Občini Gornja Radgona izvaja po koledarju odvozov odpadkov za leto 2017.
5. Potrdi se Elaborat o oblikovanju cen izvajanja storitev obvezne občinske gospodarske javne službe zbiranja določenih vrst komunalnih odpadkov za leto 2017 v Občini Gornja Radgona, št. 2/2017 z dne 7. 3. 2017, ki velja od 1. 4. 2017 do potrditve novega elaborata o oblikovanju cen izvajanja storitev obvezne občinske gospodarske javne službe zbiranja komunalnih odpadkov.
6. V času do 1. 8. 2017 izvajalec javne službe pripravi: letni program ravnanja z ločeno zbranimi frakcijami, v skladu z Odlokom o zbiranju komunalnih odpadkov na območju občine Gornja Radgona in elaborat o oblikovanju cene izvajanja storitev javne službe.
7. Z dnem, ko začne veljati ta sklep preneha veljati Sklep o potrditvi cen storitev obvezne občinske gospodarske javne službe zbiranje določenih vrst komunalnih odpadkov v občini Gornja Radgona (Uradno glasilo Občine Gornja Radgona, lokalni časopis Prepih, št. 93/2015).
8. Ta sklep začne veljati naslednji dan po objavi v Uradnem glasilu Občine Gornja Radgona, uporabljati pa se začne s 1. 4. 2017.

Številka: 354-1/2017-U110

Datum: _____

ŽUPAN
OBČINE GORNJA RADGONA
Stanislav ROJKO

OBRAZLOŽITEV:

Občinski svet Občine Gornja Radgona je na 7. redni seji, dne 24. 9. 2015 sprejel Odlok o zbiranju komunalnih odpadkov na območju občine Gornja Radgona (Uradno glasilo Občine Gornja Radgona, lokalni časopis Prepih, št. 94/2015). V 8. členu citiranega odloka je določeno, da se javna služba opravlja v obliki javnega podjetja ali s podelitvijo koncesije na celotnem območju občine. O konkretni obliki izvajanja javne službe odloči občinski svet s posebnim aktom. Kot akt občinskega sveta se po določbi 54. člena Poslovnika Občinskega sveta Občine Gornja Radgona (Uradno glasilo Občine Gornja Radgona, št. 1/2016) šteje tudi sklep.

V času od sprejema odloka do priprave tega sklepa so potekale aktivnosti med občinsko upravo in vodstvom Komunale Radgona, d.o.o s ciljem, da slednja prevzame izvajanje gospodarske javne službe zbiranja in posledično tudi prevoza komunalnih odpadkov. Slednja je po določbi 4. člena Odloka o ustanovitvi javnega podjetja Komunala Radgona d.o.o. registrirana za izvajanje omenjene javne službe - O/90.021: Zbiranje in odvoz odpadkov. Ker predstavlja oprema in materialno tehnična sredstva (ustrezni tovornjaki itd.) za izvajanje te dejavnosti izjemno velik strošek, lahko Komunala Radgona to zagotovi v sodelovanju z zunanjimi izvajalci. Izbiro zunanjega izvajalca mora Komunala Radgona zagotoviti na podlagi določil Zakona o javnem naročanju (Uradni list RS, št. 91/15) saj se po določbi 9. člena tega zakona šteje za naročnika. Za nemoteno izvajanje gospodarske javne službe zbiranja komunalnih odpadkov v Občini Gornja Radgona s strani novega izvajalca – Komunala Radgona, javno podjetje d.o.o., je potreben časovni okvir, zato je predlog sklepa o pričetku izvajanja javne službe s 1. 4. 2017 utemeljen.

Komunala Radgona kot novi izvajalec javne službe zbiranja komunalnih odpadkov bo zagotovila, da se Odlok o zbiranju komunalnih odpadkov udejanji na celotnem območju Občine Gornja Radgona. To je zagotovitev boljših pogojev za ločeno zbiranje komunalnih odpadkov v posodah uporabnikov na njihovih domovih. S posodami za vse vrste komunalnih odpadkov (papir, steklo, embalaža, biološki odpadki in mešani komunalni odpadki) na zbirnem mestu uporabnika (doma) bo olajšano ločevanje vseh vrst komunalnih odpadkov. Poleg uporabnikov iz gospodinjstev so v sistem odvoza vključeni vsi drugi povzročitelji odpadkov iz javnega sektorja in tudi drugih dejavnosti. Od uporabnikov se pričakuje, s približevanjem posod bližje nastanku, še bolj dosledno ločevanje komunalnih odpadkov. Postopoma se bo z doslednim ločevanjem komunalnih odpadkov število odvozov zmanjšalo glede na vrsto komunalnih odpadkov in gostoto poseljenosti. S tem bomo tudi dosegli cilje zastavljene v citiranem odloku, to je zbrati in odpeljati čim bolj ločene komunalne odpadke v Center za ravnanje z odpadki Puconci, kar bi tudi lahko pripomoglo k znižanju stroškov izvajanja javne službe. Po začetnem uvajanju izvajalca (od 1. 4. 2017 do 31. 7. 2017) bi se predvidoma s 1. 8. 2017 na podlagi sprejema novega elaborata lahko začel izvajati novi režim izvajanja javne službe, s katerim se med drugim predvideva, da se bodo ukinile zbiralnice ločenih frakcij – ekološki otoki.

Iz priloženega Elaborata o oblikovanju cen izvajanja storitev obvezne občinske gospodarske javne službe zbiranja komunalnih odpadkov za leto 2017 v Občini Gornja Radgona izhaja, da cene storitev obvezne občinske gospodarske javne službe zbiranja komunalnih odpadkov za leto 2017 ohranjajo nespremenjene v primerjavi s preteklimi leti.

Občinskemu svetu Občine Gornja Radgona predlagamo, da obravnava in sprejme predlagani sklep.

Gornja Radgona, marec 2017

PRIPRAVIL:

Dragan Kujundžič, univ.dipl.prav., l.r.

ŽUPAN
OBČINE GORNJA RADGONA
Stanislav ROJKO, l.r.

Prilogi:

– elaborat

– informacija o predvidenem izvajanju dejavnosti

ELABORAT

O OBLIKOVANJU CEN IZVAJANJA STORITEV OBVEZNE OBČINSKE GOSPODARSKE JAVNE SLUŽBE ZBIRANJA DOLOČENIH VRST KOMUNALNIH ODPADKOV

ZA LETO 2017

V OBČINI GORNJA RADGONA



IZVAJALEC JAVNE SLUŽBE



**KOMUNALA
RADGONA**

Štev.: 2/2017



Gornja Radgona, 7.3.2017

KAZALO

1.	UVODNA POJASNILA IN ZAKONSKA OSNOVA IZDELAVE ELABORATA	4
2.	ZAVEZANEC ZA IZDELAVO ELABORATA TER OBMOČJE IZVAJANJA JAVNE SLUŽBE.....	5
2.1.	Zavezanec za izdelavo Elaborata	5
2.2.	Območje izvajanja javne službe	6
3.	IZHODIŠČA ZA OBLIKOVANJE CEN JAVNE SLUŽBE.....	7
4.	PREDLOG STANDARDA ZBIRANJA DOLOČENIH VRST KOMUNALNIH ODPADKOV NA OBMOČJU OBČINE GORNJA RADGONA ZA OBDOBJE VELJAVNOSTI ELABORATA	8
5.	ELEMENTI ELABORATA V SKLADU Z 9. ČLENOM UREDBE	9
5.1.	Predračunska in obračunska količina opravljenih storitev javne službe za preteklo obračunsko obdobje.....	9
5.2.	Predračunski in obračunski stroški izvajanja storitev javne službe za preteklo obračunsko obdobje.....	9
5.3.	Pojasnila odmikov obračunske cene od predračunske in od potrjene cene storitev javne službe za preteklo obračunsko obdobje	9
5.4.	Primerjava obračunskih cen javne službe z obračunskimi cenami storitev javne službe na primerljivih območjih.....	10
5.5.	Primerjava potrjenih cen javne službe s potrjenimi cenami storitev javne službe na primerljivih območjih	10
5.6.	Primerjava obračunske cene javne infrastrukture javne službe s primerljivimi območji.....	10
5.7.	Primerjava izvajalca javne službe s povprečjem panoge javne službe, za katero se oblikuje cena, s pomočjo kazalnikov	11
5.8.	Predračunska količina opravljenih storitev javne službe za prihodnje obračunsko obdobje	11
5.9.	Predračunski stroški izvajanja storitev javne službe za prihodnje obračunsko obdobje	12
5.10.	Obseg poslovno potrebnih osnovnih sredstev za izvajanje storitev javne službe za preteklo in prihodnje obračunsko obdobje.....	12
5.11.	Prikaz razdelitve splošnih stroškov v skladu z 10. členom Uredbe za preteklo in prihodnje obračunsko obdobje	13
5.12.	Prihodki, ki jih izvajalec ustvari z opravljanjem posebnih storitev za preteklo in prihodnje obračunsko obdobje	13
5.13.	Donos na vložena poslovno potrebna osnovna sredstva za preteklo in prihodnje obračunsko obdobje.....	13
5.14.	Število zaposlenih za izvajanje storitev javne službe za preteklo in prihodnje obračunsko obdobje.....	14
5.15.	Višina najemnine za javno infrastrukturo in njen delež, ki se prenese na uporabnike javne infrastrukture	14

5.16. Stopnja izkoriščenosti javne infrastrukture, ki je namenjena izvajanju javne službe in stopnja izkoriščenosti javne infrastrukture, ki je namenjena za izvajanje posebnih storitev	14
5.17. Izračun predračunske cene storitev javne službe za prihodnje obračunsko obdobje in izračun predračunske cene javne infrastrukture za prihodnje obračunsko obdobje	14
5.18. Prikaz sodil za razporejanje vseh stroškov in prihodkov po dejavnostih ter po občinah in druga razkritja na podlagi Slovenskega računovodskega standarda št. 35.....	18
6. ZAKLJUČEK.....	18

Kazalo slik:

Slika 1: Območje Občine Gornja Radgona	7
Slika 2: Lega Občine Gornja Radgona v Republiki Sloveniji	7

Kazalo tabel:

Tabela 1: Predlagan standard zbiranja odpadkov za prihodnje obdobje v občini Gornja Radgona.....	8
Tabela 2: Opredelitev kazalnikov, ki se v skladu z Uredbo upoštevajo pri primerjavi.....	11
Tabela 3: Primerjava kazalnikov med izvajalcem javne službe in primerjalno panogo za leto 2015.....	11
Tabela 4: Predračunske količine opravljenih storitev za prihodnje obdobje v občini Gornja Radgona.....	12
Tabela 5: Predračunski stroški za opravljanje storitev v prihodnjem obdobju v občini Gornja Radgona.....	12
Tabela 6: Predračunska cena izvajanja storitev zbiranja določenih vrst komunalnih odpadkov v občini Gornja Radgona v prihodnjem obdobju	15
Tabela 7: Predračunska cena izvajanja storitev zbiranja biološko razgradljivih kuhinjskih odpadkov in zelenega vrtnega odpada v občini Gornja Radgona v prihodnjem obdobju.....	156

Priloge:

- Predlog cenika opravljanja storitev javne službe zbiranja komunalnih odpadkov na območju Občine Gornja Radgona v prihodnjem obdobju

1. UVODNA POJASNILA IN ZAKONSKA OSNOVA IZDELAVE ELABORATA

Na podlagi Zakona o varstvu okolja (Uradni list RS št. 39/2006, s spremembami) so obvezne občinske gospodarske javne službe s področja ravnanja z odpadki naslednje:

- zbiranje določenih vrst komunalnih odpadkov,
- obdelava določenih vrst komunalnih odpadkov in
- odlaganje ostankov predelave ali odstranjevanja komunalnih odpadkov.

Cena posamezne javne službe ravnanja s komunalnimi odpadki je sestavljena iz:

- cene javne infrastrukture in
- cene opravljanja storitev,

in se oblikuje v skladu z Uredbo o metodologiji za oblikovanje cen storitev obveznih občinskih gospodarskih javnih služb varstva okolja (Uradni list RS št. 87/2012 in 109/2012) (v nadaljevanju: Uredba).

Pri javni službi ravnanja s komunalnimi odpadki se ločeno oblikujejo cene za posamezno javno službo in storitve znotraj posamezne javne službe:

1. Zbiranje določenih vrst komunalnih odpadkov, ki vključuje zbiranje:

- ločenih frakcij določenih komunalnih odpadkov in kosovnih odpadkov, razen ločeno zbrane odpadne embalaže ter biološko razgradljivih kuhinjskih odpadkov in zelenega vrtnega odpada,
- ločeno zbrane odpadne embalaže,
- biološko razgradljivih kuhinjskih odpadkov in zelenega vrtnega odpada in
- mešanih komunalnih odpadkov.

2. Obdelava določenih vrst komunalnih odpadkov.

3. Odlaganje ostankov predelave ali odstranjevanja komunalnih odpadkov.

V skladu z Uredbo, ki je postala veljavna z dnem 1. 1. 2013, ceno storitve posamezne javne službe varstva okolja za območje občine predlaga izvajalec posamezne javne službe z elaboratom o oblikovanju cene izvajanja storitev posamezne javne službe (v nadaljevanju: Elaborat), ki ga predloži pristojnemu občinskemu organu v potrditev.

Izvajalec javne službe pripravi ceno, kot **predračunsko ceno**, na podlagi načrtovane količine opravljenih storitev (načrtovane količine zbranih, obdelanih in odloženih odpadkov v kg) in načrtovanih stroškov izvajanja javne službe, v EUR.

Pristojni občinski organ na podlagi elaborata določi **potrjeno ceno** (v EUR/kg) in **morebitno subvencijo**, izvajalec pa v skladu s potrjeno ceno oblikuje cenik ter ga objavi na svojih spletnih straneh in na krajevno običajen način.

Izvajalec javne službe za uporabnike najmanj enkrat letno ugotavlja dejansko količino opravljenih storitev (v kg) in realizirane stroške (v EUR) in določi **obračunsko ceno**.

Izvajalec javne službe za preteklo obračunsko obdobje ugotovi razliko med potrjeno ceno in obračunsko ceno opravljenih storitev. Ugotovljena razlika med potrjeno ceno in obračunsko ceno, glede na dejansko količino opravljenih storitev v preteklem obračunskem obdobju, se v elaboratu upošteva pri izračunu predračunske cene za naslednje obdobje.

2. ZAVEZANEC ZA IZDELAVO ELABORATA TER OBMOČJE IZVAJANJA JAVNE SLUŽBE

2.1. Zavezanec za izdelavo Elaborata

Zavezanec za izdelavo Elaborata za javne službe ravnanja s komunalnimi odpadki je izvajalec obveznih gospodarskih javnih služb ravnanja s komunalnimi odpadki.

Družba Saubermacher Slovenija d.o.o. je bila na območju Občine Gornja Radgona na podlagi Koncesijske pogodbe za izvajanje gospodarske javne službe »ravljanje s komunalnimi odpadki in odlaganje ostankov komunalnih odpadkov«, podpisane dne 16. 8. 1999 (številka: 163/99-P), izvajalec obvezne občinske gospodarske javne službe zbiranja določenih vrst komunalnih odpadkov.

Občinski svet Občine Gornja Radgona je na 7. redni seji, dne 24. 9. 2015 sprejel Odlok o zbiranju komunalnih odpadkov na območju občine Gornja Radgona. V 8. členu citiranega odloka je določeno, da se javna služba opravlja v obliki javnega podjetja ali s podelitvijo koncesije na celotnem območju občine. O konkretni obliki izvajanja javne službe odloči občinski svet s posebnim aktom.

Glede na sprejet Odlok in pripravo gradiva za Občinski svet Občine Gornja Radgona, s katerim je podan predlog za sprejem sklepa, da je izvajalec obvezne gospodarske javne službe zbiranja komunalnih odpadkov v Občini Gornja Radgona KOMUNALA RADGONA, javno podjetje, d.o.o. Gornja Radgona, Partizanska cesta 13 in sicer za obdobje 5 let, s pričetkom 1. 4. 2017, se je skladno z Zakonom o varstvu okolja ((Uradni list RS, št. 39/06 – uradno prečiščeno besedilo, 49/06 – ZMetD, 66/06 – odl. US, 33/07 – ZPNačrt, 57/08 – ZFO-1A, 70/08, 108/09, 108/09 – ZPNačrt-A, 48/12, 57/12, 92/13, 56/15, 102/15 in 30/16) in 5. členom Uredbe o metodologiji za oblikovanje cen storitev obveznih občinskih gospodarskih javnih služb varstva okolja (Uradni list RS št. 87/2012, 109/2012), pripravil predmetni elaborat.

Komunala je po določbi 4. člena Odloka o ustanovitvi javnega podjetja Komunala Radgona d.o.o. registrirana za izvajanje omenjene javne službe - O/90.021: Zbiranje in odvoz odpadkov. Zaradi nezmožnosti Komunale Radgona, da sama zagotovi nakup potrebnih materialno tehničnih sredstev (ustrezni tovornjaki itd) in tako sama izvaja javno službo, mora ta pogoj zagotoviti v sodelovanju z zunanjimi izvajalci.

Ker Komunala v času priprave tega elaborata in vse do sprejema Sklepa na občinskem svetu, da se jo imenuje kot izvajalca obvezne gospodarske javne službe zbiranja komunalnih odpadkov v Občini Gornja, (še) ni izvajalec, se pri oblikovanju cene v postopku izbire izvajalca predlaga ohranitev cene obstoječega ponudnika storitve javne službe družbe Saubermacher Slovenija d.o.o., pri čemer ta elaborat vsebuje le sestavine, ki se nanašajo na prihodnje obdobje. Komunala nato v obdobju do 1. 8. 2017, ko bo moč na podlagi podatkov iz izvajanja identificirati informacije in izhodišča oblikuje letni program ravnanja z ločeno zbranimi frakcijami, v skladu z Odlokom o zbiranju komunalnih odpadkov na območju občine Gornja Radgona in elaborat o oblikovanju cene izvajanja storitev javne službe. Posledično predmeti elaborat ne vsebuje predračunske in obračunske količine opravljenih storitev javne službe za preteklo obračunsko obdobje, predračunske in obračunske stroške izvajanja storitev posamezne javne službe za preteklo obračunsko obdobje, pojasnil odmikov obračunske cene od predračunske in od potrjene cene storitev posamezne javne službe za preteklo obračunsko obdobje, primerjavo obračunskih cen posamezne javne službe, za katero se oblikuje cena, z obračunskimi cenami storitev javne službe na primerljivih območjih.

Podatki o zavezancu za izdelavo Elaborata:

- naziv: Komunala Radgona, javno podjetje d.o.o.
- naslov: Partizanska cesta 13, 9250 Gornja Radgona
- matična številka: 2117975000
- ID za DDV: SI69673195
- Šifra glavne dejavnosti: 36.000 (zbiranje, prečiščevanje in distribucija vode)
- vpis v sodni reg.: Okrožno sodišče v Murski Soboti
- vložna številka: 1/02952/00

2.2. Območje izvajanja javne službe

Območje izvajanja javne službe predstavlja celotno območje Občine Gornja Radgona z naslednjimi podatki:

- površina območja: 74,6 km²
- število prebivalcev: 8.471¹
- število gospodinjstev: 3.358²
- število naselij: 30



Slika 1: Območje Občine Gornja Radgona



Slika 2: Lega Občine Gornja Radgona v Republiki Sloveniji

3. IZHODIŠČA ZA OBLIKOVANJE CEN JAVNE SLUŽBE

¹ Na dan 1.7.2016 (vir: www.stat.si)

² Na dan 1.1.2015 (vir: www.sta.si)

Predlagane cene so oblikovane na podlagi predlaganega standarda zbiranja določenih vrst komunalnih odpadkov s strani Občine Gornja Radgona ter določil 5., 8., 22. in 23. člena Uredbe.

4. PREDLOG STANDARDA ZBIRANJA DOLOČENIH VRST KOMUNALNIH ODPADKOV NA OBMOČJU OBČINE GORNJA RADGONA ZA OBDOBJE VELJAVNOSTI ELABORATA

Zbiranje komunalnih odpadkov se izvaja na naslednjih lokacijah:

- prevzemno mesto (pri povzročiteljih odpadkov)
- zbiralnica ločenih frakcij (ekološki otok)
- premična zbiralnica nevarnih frakcij
- zbirni center ločenih frakcij

Tabela 1: Predlagan standard zbiranja odpadkov za prihodnje obdobje v občini Gornja Radgona

1. Prevzemna mesta	Št. prevzemov na leto
mešani komunalni odpadki (20 03 01)	26 – krat
mešana embalaža (15 01 06)	17 – krat
kosovni odpadki (20 03 07)	Na klic
biološko razgradljivi odpadki (20 02 01)	37 – krat
2. Zbiralnice ločenih frakcij	Št. prevzemov na leto
steklena embalaža (15 01 07)	13 – krat
papirna in kartonska embalaža (15 01 01) papir in karton (20 01 01)	26 – krat
3. Premična zbiralnica nevarnih frakcij	Št. prevzemov na leto
- motorna olja (13 02 05*) - onesnažena embalaža (15 01 10*) - oljni filtri (16 01 07*) - plini v tlačnih posodah (16 05 04*) - topila (20 01 13*) - kisline (20 01 14*) - alkalije (20 01 15*) - fotokemikalije (20 01 17*) - pesticidi (20 01 19*) - fluorescentne cevi (20 01 21*) - oprema, ki vsebuje klorofluorogljičke (20 01 23*) - olje in maščobe (20 01 26*) - premazi, črnila, lepila in smole (20 01 27*) - čistila, ki vsebujejo nevarne snovi (20 01 29*) - citotoksična in citostatična zdravila (20 01 31*) - baterije in akumulatorji (20 01 33*)	1 – krat zbirna akcija

- elektronska opr., ki vsebuje nevarne snovi (20 01 35*) - les, ki vsebuje nevarne snovi (20 01 37*)	
4. Zbirni center G. Radgona, Industrijska cona	Odpiralni čas
Ločene frakcije nevarnih in nenevarnih odpadkov Odpadna embalaža	Sreda od 13:00-17:00 (12:00-16:00 med 15.11. in 14.3.) in sobota od 8:00-12:00

5. ELEMENTI ELABORATA V SKLADU Z 9. ČLENOM UREDBE

Pojasnilo: Elaborat se v taki obliki s strani Občine Gornja Radgona potrjuje prvič, zato primerjava med predračunskimi količinami, stroški in cenami v tem elaboratu zaradi različnih osnov ni podana, saj občina za pretekla obdobja ni potrdila predračunskih količin, stroškov in cen Komunali, temveč je dejavnost izvajala družba Saubermacher Slovenija d.o.o.

5.1. Predračunska in obračunska količina opravljenih storitev javne službe za preteklo obračunsko obdobje skladno s prejetimi podatki obstoječega izvajalca družbe Saubermacher Slovenija d.o.o.

Skladno z drugim odstavkom 5. člena Uredbe glede na to, da Komunala v preteklem obdobju ni bila izvajalec storitve in slednja v času oblikovanja predmetnega Elaborata še ni izbrana, ni obvezana sestavina Elaborata.

Podatke o opravljenih količinah storitev javne službe za leto 2016 v zaključnem poročilu poda družba Saubermacher Slovenija d.o.o.

5.2. Predračunski in obračunski stroški izvajanja storitev javne službe za preteklo obračunsko obdobje skladno s prejetimi podatki obstoječega izvajalca družbe Saubermacher Slovenija d.o.o.

Skladno z drugim odstavkom 5. člena Uredbe glede na to, da Komunala v preteklem obdobju ni bila izvajalec storitve in slednja v času oblikovanja predmetnega Elaborata še ni izbrana, ni obvezana sestavina Elaborata.

Podatke o stroških izvajanja storitev javne službe za leto 2016 v zaključnem poročilu poda družba Saubermacher Slovenija d.o.o.

5.3. Pojasnila odmikov obračunske cene od predračunske in od potrjene cene storitev javne službe za preteklo obračunsko obdobje

Skladno z drugim odstavkom 5. člena Uredbe glede na to, da Komunala v preteklem obdobju ni bila izvajalec storitve in slednja v času oblikovanja predmetnega Elaborata še ni izbrana, ni obvezana sestavina Elaborata.

Odmiki obračunske cene od predračunske in potrjene za leto 2016 poda v zaključnem poročilu poda družba Saubermacher Slovenija d.o.o.

5.4. Primerjava obračunskih cen javne službe z obračunskimi cenami storitev javne službe na primerljivih območjih

Komunala Radgona d.o.o. v preteklem obdobju ni bila izvajalec storitev zbiranja določenih vrst odpadkov, zato na podlagi 5. Člena Uredbe o metodologiji pričujoči elaborat vsebuje le sestavine, ki se nanašajo na prihodnje obdobje izvajanja predmetne javne službe.

Poleg navedenega pa primerjave cen izvajanja storitev s cenami izvajanja storitev na primerljivih območjih ni mogoče podati, saj Ministrstvo za okolje in prostor do priprave tega elaborata še ni objavilo primerljivih območij za leto 2016. Zadnji objavljeni podatki za primerljiva območja so namreč podatki za leto 2014.

5.5. Primerjava potrjenih cen javne službe s potrjenimi cenami storitev javne službe na primerljivih območjih

Komunala Radgona d.o.o. v preteklem obdobju ni bila izvajalec storitev zbiranja določenih vrst odpadkov, zato na podlagi 5. Člena Uredbe o metodologiji pričujoči elaborat vsebuje le sestavine, ki se nanašajo na prihodnje obdobje izvajanja predmetne javne službe.

Poleg navedenega pa primerjave cen izvajanja storitev s cenami izvajanja storitev na primerljivih območjih ni mogoče podati, saj Ministrstvo za okolje in prostor do priprave tega elaborata še ni objavilo primerljivih območij za leto 2016. Zadnji objavljeni podatki za primerljiva območja so namreč podatki za leto 2014.

5.6. Primerjava obračunske cene javne infrastrukture javne službe s primerljivimi območji

Komunala Radgona d.o.o. v preteklem obdobju ni bila izvajalec storitev zbiranja določenih vrst odpadkov, zato na podlagi 5. Člena Uredbe o metodologiji pričujoči elaborat vsebuje le sestavine, ki se nanašajo na prihodnje obdobje izvajanja predmetne javne službe.

Poleg navedenega pa primerjave cen izvajanja storitev s cenami izvajanja storitev na primerljivih območjih ni mogoče podati, saj Ministrstvo za okolje in prostor do priprave tega elaborata še ni objavilo primerljivih območij za leto 2016. Zadnji objavljeni podatki za primerljiva območja so namreč podatki za leto 2014.

5.7. Primerjava izvajalca javne službe s povprečjem panoge javne službe, za katero se oblikuje cena, s pomočjo kazalnikov

Tabela 2: Opredelitev kazalnikov, ki se v skladu z Uredbo upoštevajo pri primerjavi

Kazalnik	Formula za izračun	Opis
Pospešena pokritost kratkoročnih obveznosti	$= \frac{\text{Kratkoročna sredstva} - \text{Zaloge}}{\text{Kratkoročne obveznosti}}$	Kazalnik kaže ali so najlikvidnejša sredstva financirana s kratkoročnimi viri sredstev. Če je vrednost tega kazalnika večja od 1, so poleg zalog z dolgoročnimi viri financirana tudi likvidnejša sredstva.
Gospodarnost poslovanja	$= \frac{\text{Prihodki iz poslovanja}}{\text{Odhodki iz poslovanja}}$	Kazalnik odraža razmerje med ustvarjenimi prihodki in povzročenimi odhodki iz poslovanja. Večja kot je vrednost kazalnika, uspešnejše je poslovanje, seveda pod pogojem, izkazanega čistega dobička. V primeru negativnega rezultata iz poslovanja je vrednost kazalnika manjša od 1.
Povprečna mesečna plača na zaposlenca	$= \frac{\text{Stroški plače št. mesecev poslovanja}}{\text{Povprečno št. zaposlenecv}}$	Rezultat kazalnika prikazuje povprečno mesečno plačo zaposlenca.

Vir: AJPES

Primerjalni kazalniki so v skladu z Uredbo vzeti iz podatkov, ki jih objavlja Agencija Republike Slovenije za javnopravne evidence in storitve (AJPES).

Za potrebe primerjave se na podlagi 9. člena Uredbe za povprečje panoge javne službe zbiranja določenih vrst komunalnih odpadkov šteje dejavnost »38.11 Zbiranje in odvoz nenevarnih odpadkov« za povprečje panoge javne službe obdelave in odlaganja pa dejavnost »38.21 Ravnanje z nenevarnimi odpadki«. Najnovejši zahtevani kazalniki so ob pripravi elaborata na voljo za poslovno leto 2015.

Tabela 3: Primerjava kazalnikov med izvajalcem javne službe in primerjalno panogo za leto 2015 (upoštevajo zadnje že zaključeno poslovno leto):

Kazalnik	Komunala	38.11: Zbiranje in odvoz nenevarnih odpadkov	38.21: Ravnanje z nenevarnimi odpadki
Pospešena pokritost kratkoročnih obveznosti	2,20	1,51	1,81
Gospodarnost poslovanja	0,94	1,03	1,02
Povprečna plača na zaposlenca	1.502,86 EUR	1.490,00 EUR	1.377,00 EUR

5.8. Predračunska količina opravljenih storitev javne službe za prihodnje obračunsko obdobje

Predračunska količina opravljenih storitev javne službe je načrtovana količina v prihodnjem obračunskem obdobju, ocenjena na podlagi realiziranih količin iz leta 2016 ter predvidevanj za prihodnje obračunske obdobje glede na trende in predlagan standard zbiranja.

Tabela 4: Predračunske količine opravljenih storitev za prihodnje obdobje v občini Gornja Radgona

Vrste odpadkov		Skupaj predračunska količina opravljenih storitev v kg
1	Določene vrste komunalnih odpadkov brez biološko razgradljivih kuhinjskih odpadkov in zelenega vrtnega odpada	1.750.000
2	Biološko razgradljivi kuhinjski odpadki in zeleni vrtni odpad	360.000
Skupaj		2.110.000

5.9. Predračunski stroški izvajanja storitev javne službe za prihodnje obračunsko obdobje

Predračunski stroški izvajanja storitev so stroški izračunani na podlagi načrtovane količine opravljenih storitev (izraženo v kg) in načrtovanih stroškov ter prihodkov izvajalca v prihodnjem obračunskem obdobju, izraženo v EUR (tabela 5).

Tabela 5: Predračunski stroški za opravljanje storitev v prihodnjem obdobju v občini Gornja Radgona

Vrsta stroškov	Predračunski stroški za opravljanje storitev javne službe
Stroški javne infrastrukture	0,00 EUR
Stroški izvajanja storitev	284.294,70 EUR
Skupaj	284.294,70 EUR

5.10. Obseg poslovno potrebnih osnovnih sredstev za izvajanje storitev javne službe za preteklo in prihodnje obračunsko obdobje

Za izvajanje storitev v preteklem obračunskem obdobju je obstoječi izvajalec družba Saubermacher Slovenija d.o.o. uporabljal naslednja osnovna sredstva:

- zabojniki in kontejnerji za zbiranje komunalnih odpadkov pri povzročiteljih,
- zabojniki za zbiranje komunalnih odpadkov v zbiralnicah ločenih frakcij,
- vozila za prevzemanje in prevoz posameznih vrst odpadkov od mest prevzemanja do mest predelave in/ali končnega odstranjevanja,
- vozilo za pranje zabojnikov za biološko razgradljive odpadke,
- vozila in oprema za zbiranje nevarnih odpadkov,
- računalniška oprema in
- ostala osnovna sredstva...

Vso navedeno opremo bo Komunala uporabljala tudi v prihodnjem obračunskem obdobju dokler slednje ne bo nadomestila z delom lastne opreme oz. izvajanje prilagodila glede na potrjen letni program ravnanja z ločeno zbranimi frakcijami, v skladu z Odlokom o zbiranju komunalnih odpadkov na območju občine Gornja Radgona in elaboratom o oblikovanju cene izvajanja storitev javne službe.

5.11. Prikaz razdelitve splošnih stroškov v skladu z 10. členom Uredbe za preteklo in prihodnje obračunsko obdobje

V kolikor bo v prihodnjem obračunskem obdobju prišlo do izvajanja tržnih dejavnosti, bodo splošni stroški na tržno dejavnost in javno službo deljeni po funkcionalni metodi skladno z veljavno zakonodajo.

5.12. Prihodki, ki jih izvajalec ustvari z opravljanjem posebnih storitev za preteklo in prihodnje obračunsko obdobje

V skladu z 11. členom Uredbe so posebne storitve izvajalca storitve, ki jih izvajalec opravlja in pri tem uporablja javno infrastrukturo ali prodaja stranskih proizvodov, ki nastanejo pri izvajanju dejavnosti in niso obvezne storitve javne službe.

V kolikor bo Komunala opravlja posebne storitve iz prejšnjega odstavka bo pred njihovo izvedbo zaprosila za soglasje lastnika javne infrastrukture, pri čemer ne bo ustvarjala negativne razlike med prihodki in odhodki, ki izvirajo iz tega naslova.

V primeru nastanka, se bodo prihodki posebnih storitev upoštevali tako, da se bo zmanjšala lastna cena javne službe.

V primeru nastanka prihodkov posebnih storitev, ki bi jih izvajalec zbiranja komunalnih odpadkov ustvaril na podlagi opravljanja posebnih storitev, se bodo prednostno znižali stroški zbiranja ločenih frakcij komunalnih odpadkov.

5.13. Donos na vložena poslovno potrebna osnovna sredstva za preteklo³ in prihodnje obračunsko obdobje

Donos na vložena poslovno potrebna osnovna sredstva v prihodnjem obračunskem obdobju bo predvideno znašal 0,00 EUR.

5.14. Število zaposlenih za izvajanje storitev javne službe za preteklo⁴ in prihodnje obračunsko obdobje

Predvideno število zaposlenih za izvajanje javnih služb v prihodnjem obračunskem obdobju na območju je 13 (vozniki, delavci pri pobiranju odpadkov, skupne službe).

5.15. Višina najemnine za javno infrastrukturo in njen delež, ki se prenese na uporabnike javne infrastrukture

Izvajalec bo za izvajanje storitev javne službe uporabljal najeta in lastna osnovna sredstva in infrastrukturo.

5.16. Stopnja izkoriščenosti javne infrastrukture, ki je namenjena izvajanju javne službe in stopnja izkoriščenosti javne infrastrukture, ki je namenjena za izvajanje posebnih storitev

Izvajalec bo za izvajanje storitev javne službe uporabljal najeta in lastna osnovna sredstva in lastno infrastrukturo. V primeru izvajanja posebnih storitev, bo izvajalec ravnal skladno z Uredbo.

5.17. Izračun predračunske cene storitev javne službe za prihodnje obračunsko obdobje in izračun predračunske cene javne infrastrukture za prihodnje obračunsko obdobje

Cena posamezne storitve javne službe ravnanja s komunalnimi odpadki je sestavljena iz cene javne infrastrukture in cene opravljanja storitev posamezne javne službe ravnanja s komunalnimi odpadki.

Predračunska cena javne infrastrukture vključuje stroške povezane z javno infrastrukturo. To so predvsem stroški:

- najema javne infrastrukture,
- zavarovanja javne infrastrukture,
- stroški odškodnin za javno infrastrukturo,
- finančnega jamstva za javno infrastrukturo in
- financiranja gradnje ali obnove javne infrastrukture.

V prihodnjem obračunskem obdobju izvajalec ne načrtuje stroškov javne infrastrukture.

Predračunska cena izvajanja storitev je cena izračunana na podlagi načrtovane količine opravljenih storitev in načrtovanih stroškov ter prihodkov izvajalca v prihodnjem obračunskem obdobju in je oblikovana na kg opravljene storitve (količina zbranih določenih vrst komunalnih odpadkov).

V predračunsko ceno opravljanja storitev javne službe ravnanja s komunalnimi odpadki so vključeni le stroški, ki jih je mogoče povezati z opravljanjem storitev javne službe. Predračunska cena opravljanja storitev javne službe zbiranja komunalnih odpadkov je prikazana v spodnji tabeli.

Tabela 6: Predračunska cena izvajanja storitev zbiranja določenih vrst komunalnih odpadkov v občini Gornja Radgona v prihodnjem obdobju.

**ZBIRANJE DOLOČENIH VRST KOMUNALNIH
ODPADKOV**
(brez biološko razgradljivih kuhinjskih odpadkov in
zelenega vrtnega odpada)

JAVNA INFRASTRUKTURA

Količina odpadkov (kg)	1.750.000	
	Zbiranje določenih vrst komunalnih odpadkov	
	€/leto	€/kg
Amortizacija JI	0,00	0,000
Vzdrževanje JI	0,00	0,000
Najem JI	0,00	0,000
PREDRAČUNSKA CENA JI	0,00	0,000

STROŠKI IZVAJANJA STORITEV

Količina odpadkov (kg)	1.750.000	
	Zbiranje določenih vrst komunalnih odpadkov	
	€/leto	€/kg
Stroški energije	0,00	0,00000
Drugi stroški materiala	0,00	0,00000
STROŠKI MATERIALA	0,00	0,00000
Stroški prevoznih storitev	0,00	0,00000
Stroški drugih storitev	268.537,50	0,15345
STROŠKI STORITEV	268.537,50	0,15345
STROŠKI DELA	0,00	0,00000
Stroški amortizacije osn.sredst.	0,00	0,00000
Stroški vzdrževanja osn.sredst.	0,00	0,00000
Stroški financiranja	0,00	0,00000
DRUGI STROŠKI	0,00	0,00000
SPLOŠNI STROŠKI	0,00	0,00000
DOBIČEK	0,00	0,00000
PREDRAČUNSKA CENA	268.537,50	0,15345

Tabela 7: Predračunska cena izvajanja storitev zbiranja biološko razgradljivih kuhinjskih odpadkov in zelenega vrtnega odpada v občini Gornja Radgona v prihodnjem obdobju.

**ZBIRANJE BIOLOŠKO RAZGRADLJIVIH KUHINJSKIH
ODPADKOV IN ZELENEGA VRTNEGA ODPADA**

STROŠKI IZVAJANJA STORITEV

Količina odpadkov (kg)	360.000	
	zbiranje biološko razgradljivih odpadkov in zelenega vrtnega odpada	
	€/leto	€/kg
Stroški energije	0,00	0,00000
Drugi stroški materiala	0,00	0,00000
STROŠKI MATERIALA	0,00	0,00000
Stroški prevoznih storitev	0,00	0,00000
Stroški drugih storitev	15.757,20	0,04377
STROŠKI STORITEV	15.757,20	0,04377
STROŠKI DELA	0,00	0,00000
Stroški amortizacije osn.sredst.	0,00	0,00000
Stroški vzdrževanja osn.sredst.	0,00	0,00000
Stroški financiranja	0,00	0,00000
DRUGI STROŠKI	0,00	0,00000
SPLOŠNI STROŠKI	0,00	0,00000
DOBIČEK	0,00	0,00000
PREDRAČUNSKA CENA	15.757,20	0,04377

Uredba določa, da izvajalec **ceno javne službe zbiranja določenih vrst komunalnih odpadkov, razen zbiranja biološko razgradljivih odpadkov in zelenega vrtnega odpada**, izraženo v EUR/kg, zaračunava uporabnikov sorazmerno, glede na prostornino zabojnika za mešane komunalne odpadke in pogostost odvoza zabojnika in sicer tako, da se najmanj enkrat letno razdeli masa v zadnjem obračunskem obdobju zbranih komunalnih odpadkov (zbrane ločene frakcije določenih vrst komunalnih odpadkov in kosovnih odpadkov, ločeno zbrane odpadne embalaže ter zbranih mešanih komunalnih odpadkov) na uporabnike, glede na prostornino zabojnika za mešane komunalne odpadke in pogostost odvoza tega zabojnika. Cena javne službe zbiranja določenih vrst komunalnih odpadkov (razen biološko razgradljivih odpadkov in zelenega vrtnega odpada) za gospodinjstva (fizične osebe) obsega storitve zbiranja komunalnih odpadkov iz tabele 1 tega Elaborata, za gospodarstvo (pravne osebe) pa storitve zbiranja mešanih komunalnih odpadkov.

Uredba prav tako določa, da izvajalec **ceno zbiranja biološko razgradljivih kuhinjskih odpadkov in zelenega vrtnega odpada**, izraženo v EUR/kg,

zaračunava uporabnikov sorazmerno, glede na prostornino zabojnika za biološko razgradljive kuhinjske odpadke in zeleni vrtni odpad in pogostost odvoza zabojnika in sicer tako, da se najmanj enkrat letno razdeli masa v zadnjem obračunskem obdobju zbranih biološko razgradljivih kuhinjskih odpadkov in zelenega vrtnega odpada na uporabnike, glede na prostornino zabojnika za biološko razgradljive kuhinjske odpadke in zeleni vrtni odpad in pogostost odvoza tega zabojnika.

Prikaz porazdelitve količine opravljenih storitev med uporabnike ter prikaz akontacij cen v prihodnjem obdobju glede na volumen zabojnika je prikazan v **Prilogi elaborata**.

Glede na predračunske stroške, količino odpadkov in prostornino zabojnikov za mešane komunalne odpadke in biološko razgradljive kuhinjske odpadke ter zeleni vrtni odrez, je oblikovana akontativna cena za uporabnika na mesec za posamezni volumen zabojnika in vrsto odpadka, ki bo vsak mesec enaka. Med letom se lahko preide na obračun storitev po dejanskih količinah odpadkov in prostornini zabojnikov, pri čemer se sprejeta cena v EUR/kg se ne spreminja.

5.18. Prikaz sodil za razporejanje vseh stroškov in prihodkov po dejavnostih ter po občinah in druga razkritja na podlagi Slovenskega računovodskega standarda št. 35

Prihodki in večina stroškov se knjiži neposredno na končne nosilce oziroma dejavnosti. Določene vrste stroškov, ki jih ni mogoče neposredno dodeliti, se razporejajo na podlagi naslednjih sodil:

- stroški lastnih prevozov (npr. amortizacija, stroški dela, stroški zavarovanja vozil itd.) se razporejajo glede na opravljene kilometre za posamezno dejavnost oz. število delovnih ur,
- za ostale stroške smo uporabili ustrezna sodila v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi, po podobnem principu.

6. ZAKLJUČEK

Na podlagi 5. člena Uredbe, kot izvajalec obvezne občinske gospodarske javne službe **zbiranja določenih vrst komunalnih odpadkov** na območju Občine Gornja Radgona, posredujemo pristojnemu organu občine v obravnavo in sprejem predlagani Elaborat.

Pripravil:
Mitja Ficko univ.dipl.inž.grad.

Direktor:
mag. Zlatko Erlih



CENIK STORITEV GOSPODARSKE JAVNE SLUŽBE RAVNANJA S KOMUNALNIMI ODPADKI

OBMOČJE: OBČINA GORNJA RADGONA
 OBDOBJE VELJAVNOSTI CENIKA: Od 1.4.2017 naprej
 UPORABNIKI: GOSPODINSTVA - fizične osebe

IZVAJALEC JAVNE SLUŽBE: Komunala Radgona, javno podjetje d.o.o., Partizanska c. 13, 9250 Gornja Radgona

1. ZBIRANJE DOLOČENIH VRST KOMUNALNIH ODPADKOV (brez biološko razgradljivih kuhinjskih odpadkov in zelenega vrtnega odpada)

	V: Volumen posode (liter)		80 (vreča)	120	240	770	1100
	A	B	C=A*B*V	C=A*B*V	C=A*B*V	C=A*B*V	C=A*B*V
ZBIR: Zbiranje določenih vrst komunalnih odpadkov	Sodilo (kg/l)	Potrjena cena (€/kg)	Znesek (€)	Znesek (€)	Znesek (€)	Znesek (€)	Znesek (€)
Javna infrastruktura	0,33243	0,00000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
Storitve	0,33243	0,15345	4,0811	6,1216	12,2432	39,2803	56,1147
SKUPAJ ZBIR		0,15345	4,0811	6,1216	12,2432	39,2803	56,1147

Vsi zneski so v **EUR/mesec** in se nanašajo na frekvenco 26 odvozov mešanih komunalnih odpadkov na leto!

Vsi zneski v tabeli so v **EUR BREZ DDV!**

Najem posod se zaračuna dodatno v skladu s cenikom podjetja Saubermacher Slovenija d.o.o.

2. ZBIRANJE BIOLOŠKO RAZGRADLJIVIH KUHINJSKIH ODPADKOV IN ZELENEGA VRTNEGA ODPADA

	V: Volumen posode (liter)		80 (vreča)	120	240	770	1100
	A	B	C=A*B*V	C=A*B*V	C=A*B*V	C=A*B*V	C=A*B*V
BIO: Zbiranje biološko razgr. kuh. odp. in zelenega vrtnega odpada	Sodilo (kg/l)	Potrjena cena (€/kg)	Znesek (€)	Znesek (€)	Znesek (€)	Znesek (€)	Znesek (€)
Javna infrastruktura	0,42422	0,00000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
Storitve	0,42422	0,04377	1,4855	2,2283	4,4566	14,2983	20,4261
SKUPAJ BIO		0,04377	1,4855	2,2283	4,4566	14,2983	20,4261

Vsi zneski so v **EUR/mesec** in se nanašajo na frekvenco 37 odvozov na leto!

Vsi zneski v tabeli so v **EUR BREZ DDV!**

Najem posod se zaračuna dodatno v skladu s cenikom podjetja Saubermacher Slovenija d.o.o.

Cene za izvajanje storitev ravnanja s komunalnimi odpadki so bile potrjene s strani Občinskega sveta občine Gornja Radgona na seji dne .

Cenik je pripravljen v skladu z Uredbo o metodologiji za oblikovanje cen storitev obveznih občinskih gospodarskih javnih služb varstva okolja (Ur.l.RS št. 87/2012 in 109/2012).

Pripravi: Mitja Ficko

Gornja Radgona, 7.3.2017



 mag. Zilka Erlih
 Direktor

CENIK STORITEV GOSPODARSKE JAVNE SLUŽBE RAVNANJA S KOMUNALNIMI ODPADKI

OBMOČJE: OBČINA GORNJA RADGONA
 OBDOBJE VELJAVNOSTI CENIKA: Od 1.4.2017 naprej
 UPORABNIK: GOSPODARSTVO - pravne osebe

IZVAJALEC JAVNE SLUŽBE: Komunala Radgona, javno podjetje d.o.o., Partizanska c. 13, 9250 Gornja Radgona

1. ZBIRANJE DOLOČENIH VRST KOMUNALNIH ODPADKOV (brez biološko razgradljivih kuhinjskih odpadkov in zelenega vrtnega odpada)

	V: Volumen posode (liter)		80 (vreča)	120	240	770	1100
	A	B	C=A*B*V	C=A*B*V	C=A*B*V	C=A*B*V	C=A*B*V
ZBIR: Zbiranje določenih vrst komunalnih odpadkov	Sodilo (kg/l)	Potrjena cena (€/kg)	Znesek (€)	Znesek (€)	Znesek (€)	Znesek (€)	Znesek (€)
Javna infrastruktura	0,26810	0,00000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
Storitev	0,26810	0,15345	3,2913	4,9370	9,8740	31,6791	45,2558
SKUPAJ ZBIR		0,15345	3,2913	4,9370	9,8740	31,6791	45,2558

Vsi zneski so v **EUR/mesec** in se nanašajo na frekvenco 26 odvozov mešanih komunalnih odpadkov na leto!

Vsi zneski v tabeli so v **EUR BREZ DDV!**

Najem posod se zaračuna dodatno v skladu s cenikom podjetja Saubermacher Slovenija d.o.o.

2. ZBIRANJE BIOLOŠKO RAZGRADLJIVIH KUHINJSKIH ODPADKOV IN ZELENEGA VRTNEGA ODPADA

	V: Volumen posode (liter)		80 (vreča)	120	240	770	1100
	A	B	C=A*B*V	C=A*B*V	C=A*B*V	C=A*B*V	C=A*B*V
BIO: Zbiranje biološko razgr. kuh. odp. in zelenega vrtnega odpada	Sodilo (kg/l)	Potrjena cena (€/kg)	Znesek (€)	Znesek (€)	Znesek (€)	Znesek (€)	Znesek (€)
Javna infrastruktura	0,42422	0,00000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
Storitev	0,42422	0,04377	1,4855	2,2283	4,4566	14,2983	20,4261
SKUPAJ BIO		0,04377	1,4855	2,2283	4,4566	14,2983	20,4261

Vsi zneski so v **EUR/mesec** in se nanašajo na frekvenco 37 odvozov na leto!

Vsi zneski v tabeli so v **EUR BREZ DDV!**

Najem posod se zaračuna dodatno v skladu s cenikom podjetja Saubermacher Slovenija d.o.o.

Cene za izvajanje storitev ravnanja s komunalnimi odpadki so bile potrjene s strani Občinskega sveta občine Gornja Radgona na ___ seji dne _____.

Cenik je pripravljen v skladu z Uredbo o metodologiji za oblikovanje cen storitev obveznih občinskih gospodarskih javnih služb varstva okolja (Ur.LRS št. 87/2012 in 109/2012).

Pripravil: Mitja Ficko

Gornja Radgona, 7.3.2017





**KOMUNALA RADGONA D.O.O.
PARTIZANSKA CESTA 13
9250 GORNJA RADGONA**

Informacija o predvidenem izvajanju dejavnosti

zbiranja določenih vrst komunalnih odpadkov

v okviru podjetja Komunalna Radgona d.o.o.



Direktor

Mag. Zlatko Erlih

Gornja Radgona, februar 2017

KAZALO

točka	naslov	Stran
1.	UVODNO POJASNILO – NAMEN	3
2.	SEDANJA DEJAVNOST PODJETJA NA PODROČJU STORITEV GJS	3
3.	DOSEDANJI RAZOJ PODJETJA IN NJEGOVIH PREDHODNIKOV TER SPROŽILNI ELEMENTI ZANJ	3
4.	PODROČJA RAVNANJA Z ODPADKI	5
5.	VIZIJA – PROCES VSTOPANJA V PODROČJE RAVNANJA Z ODPADKI	5
6.	SWOT ANALIZA	6
7.	TEMELJNI IN ETAPNI CILJI NA PODROČJU OSVAJANJA IN IZVAJANJA DEJAVNOSTI	8
7.1.	Temeljni cilj	8
7.2.	Kratkoročni cilji – 2017 - 1. faza	8
7.3.	Srednjeročni cilji - 2019 – 2021 – 2. faza	9
7.4.	Dolgoročni cilji – v obdobju 4 - 5 let - 3. faza	9
8.	KADROVSKO TEHNIČNA MOČ PODJETJA	10
8.1.	Ljudje – znanje – usposobljenost	10
8.2.	Tehnična oprema	11
9.	FINANČNA MOČ PODJETJA	11
10.	PRIČAKOVANI FINANČNI IN DRUŽBENO -EKONOMSKI UČINKI	13
11.	ZAKLJUČEK	13

1. UVODNO POJASNILO – NAMEN

Predloženo gradivo utemeljuje napore podjetja Komunala Radgona d.o.o. (v nadaljevanju KORA), da bi naredilo potrebne začetne korake na področju izvajanja gospodarske javne službe (GJS) ravnanja s komunalnimi odpadki in s tem konkreten korak v smeri diverzifikacije svoje dejavnosti. Podjetje, ki obstaja v sedanji statusni obliki od leta 2005 se v času svojega obstoja s predmetnim področjem dela še ni ukvarjalo, vsekakor pa v tej smeri vidi svojo poslovno priložnost, ki jo želi uresničiti kljub omejenim resursom. Vstop v področje ravnanja s komunalnimi odpadki je zasnovan na postopnosti in previdnosti ter s tem prilagojen dejanskim lastnim zmožnostim.

2. SEDANJA DEJAVNOST PODJETJA NA PODROČJU STORITEV GJS

KORA je izvajalec določenih gospodarskih javnih služb varovanja okolja, in sicer:

- oskrbe s pitno vodo,
- odvajanja odpadnih komunalnih in padavinskih vod,
- izvajanja posebnih storitev v zvezi z grezničnimi goščami in odpadnim blatom iz MKČN ter
- čiščenja odpadnih komunalnih in padavinskih vod.

Vršimo tudi letno in zimsko vzdrževanje občinskih cest in javnih poti ter izvajamo storitve javne snage v mestu Gornja Radgona in kraju Negova, obenem pa skrbimo za vzdrževanje avtobusnih postajališč po občini.

3. DOSEDANJI RAZOJ PODJETJA IN NJEGOVIH PREDHODNIKOV TER SPROŽILNI ELEMENTI ZANJ

V preteklosti, preden je občina ukinila takratno JP Komunala, je predhodno podjetje izvajalo tudi odvoze odpadkov z lastnimi tehničnimi sredstvi, s katerimi pa današnje seveda več ne razpolaga. Takratna Komunala je razpolagala tudi z lastnimi poslovnimi prostori, ki so danes v drugi lasti.

KORA je bila v sedanji statusni obliki ustanovljena leta 2005, a so njeni takratni tehnični in ljudski resursi nujno omejili krog bodočega delovanja, zato je štartalo z oskrbo s pitno vodo in odvajanjem odpadnih vod ter z vzdrževanjem občinskih cest in javnih poti ter z javno snago. Vse skupaj je izšlo iz t.i. režijskega obrata Občine Gornja Radgona. Temu primerni in skromni so bili ponovni začetki oživljanja ideje o samostojnem javnem podjetju Komunala Radgona d.o.o..

Dejstvo je, da KORA po ustanovitvi leta 2005 ni šla po poti relativno hitrega razvoja, ki bi ga investicijsko podpiral tudi ustanovitelj. Kljub temu pa je bila deležna postopnih dokapitalizacij, da se je počasi tehnično dodatno usposabljala za izvajanje različnih del, ki sodijo v našo sedanjo dejavnost.

V tem obdobju je morala opustiti dejavnost izkoriščanja gramoza, ki je predstavljala pomemben vir dodatnih prihodkov. Pomembna in zanjo skoraj usodna okoliščina se je zgodila leta 2010, ko so se župani pomurskih občin odločili za izgradnjo vodovoda in ga razdelili na sisteme A, B in C, pri tem so pa določili, da bo sistem C na desnem bregu reke Mure upravljalo skupno podjetje JP Prlekija, v katerem ima Občina Gornja Radgona okoli 23% delež (UE Gornja Radgona je s tem izgubila bodočega lastnega upravljavca vodoskrbe!). Ključno v tej zgodbi je, da KORA izgubi pravico upravljanja oskrbe s pitno vodo na področju lastne občine!!!

Kljub zagotovitvi takratnega vodstva občine, da se tak scenarij ne bo zgodil, so vse razlage MOP in drugih deležnikov potrjevale tako tezo in nihče ni hotel narediti ničesar zelo konkretnega in morda za koga tudi bolečega v nasprotno smer. Zaradi navedenega je za obdobje od leta 2013 do 2017 značilen trden in vztrajen boj, da bi v podjetju KORA v čim večji meri ohranili svojo vlogo v oskrbi s pitno vodo. Sedanje vodstvo podjetja je leta 2012 zaznalo iz pogodbe izhajajočo nevarnost in prvotne predstave nasprotne strani (JPP) so šle v smeri oddvojitve tistega dela podjetja KORA, ki se je in se še ukvarja z oskrbo s pitno vodo in njegovo pripojitev k JP Prlekija.

Takrat so bili zagnani procesi (Inštitut PF LJ, Inštitut za zavarovalništvo MB), da bi ohranili dejavnost in ti procesi tečejo še danes, kmalu pa bodo morali biti privedeni h koncu. Glede na ta potek dogodkov, se je KORA soočalo s sporočili (in zahtevami) lastnika, da je potrebno poiskati dodatne dejavnosti, ki bi naj omilile izpad na račun oskrbe s pitno vodo. Ena prvih takih idej, ki je bila izražena tudi s strani lastnika, je bilo področje odvoza komunalnih odpadkov.

V KORI smo v tej zvezi pripravili predinvesticijsko študijo (2013 – 2014) in se z lastnikom dogovarjali o potrebni dokapitalizaciji, da bi se tehnično opremilo z vozilom(a). Ker so se v vmesnem času pokazale potrebe po sredstvih za rekonstrukcijo Panonske, je bila predvidena rezervacija sredstev v proračunu preusmerjena za navedene druge potrebe.

Ponovno soočenje s projektom je prišlo z novo vlado, ki je podjetju dala znati, da v proračunu ni pričakovati namenske dokapitalizacije, zaradi finančnih težav vezanih na obstoječe velike investicije, v podjetju pa smo nujno ugotovili, da nimamo možnosti za potrebna dodatna sredstva iz proračuna, enako pa se je pisalo na temo potrebnih zavarovanj dolgoročnih posojil.

Ne glede na navedeno je KORA v letu 2015 – 2016 osvojila sistem upravljanja centralne čistilne naprave Gornja Radgona (CČN) in slednjega izvajamo samostojno in v okviru eksternih omejitev tudi relativno uspešno.

V preteklosti smo zasnovali projekt uvajanja MKČN na terenu izven aglomeracije CČN, a se je ta predvsem zaradi spremembe uredbe o odvajanju odpadnih vod za enkrat zaustavil oz. upočasnil. Reči pa je še treba, da smo na pragu pričetka odvajanja grezničnih gošč in odpadnega blata z MKČN (zaračunavanje bodočih storitev se je pričelo s 1.1.2017).

Na podlagi navedenega lahko ugotovimo, da je KORA v zadnjem obdobju naredila pomembne korake, da bi obvarovala svoj del prihodkov na področju vodooskrbe, dodatno pa sta se pojavili dve dejavnosti, ki prispevata ali bosta prispevali k rasti podjetja in k ohranjanju delovnih mest.

4. PODROČJA RAVNANJA Z ODPADKI

V skladu z 22. členom uredbe MEDO ugotavljamo, da se področje ravnanja s komunalnimi odpadki deli na:

- zbiranje določenih vrst komunalnih odpadkov,
- obdelavo določenih vrst komunalnih odpadkov in
- odlaganje ostankov predelave ali odstranjevanja komunalnih odpadkov.

KORA usmerja v tej začetni fazi svoj pogled v prvo alineo, ki zadeva ločevanje določenih vrst komunalnih odpadkov in njihovo odvažanje. Dolgoročno imamo seveda tudi interes v posameznih aktivnostih iz druge alinee.

Glede na navedeno in upošteva je trenutne lastne omejitve in resurse je jasno, da moramo svoje razvojne korake na področju ravnanja s komunalnimi odpadki izvajati postopno torej po fazah.

Prva faza zadeva zbiranje določenih vrst komunalnih odpadkov, in sicer:

- ločenih frakcij določenih komunalnih odpadkov in kosovnih odpadkov, razen ločeno zbrane embalaže ter biološko razgradljivih kuhinjskih odpadkov in zelenega vrtnega odpada,
- ločeno zbrane odpadne embalaže,
- biološko razgradljivih kuhinjskih odpadkov in zelenega vrtnega odpada in
- mešanih komunalnih odpadkov;

Tudi ta proces je kompleksen in mora biti prilagojen dejanskim zmožnostim podjetja, zato ga bomo razdelili v podfaze predvsem pa v startu, ko predvidevamo, da bomo del opravil izvajali sami, del pa jih poverili izbranemu izvajalcu na podlagi predvidenega izvedenega javnega razpisa.

5. VIZIJA – PROCES VSTOPANJA V PODROČJE RAVNANJA Z ODPADKI

Ravnanje s komunalnimi odpadki je za podjetje KORA področje, ki mu omogoča diverzifikacijo in posledično pričakovano rast poslovnih prihodkov, hkrati pa na te temelje postavlja nadaljnji lasten etapni razvoj, ki se od primarnega zbiranje in odvoza v kasnejših letih usmerja tudi v potencialno obdelavo določene vrste komunalnih odpadkov.

6. SWOT ANALIZA

Izhajajoč iz predpostavke, da je ravnanje s komunalnimi odpadki za nas potencialna poslovna priložnost smo v nadaljevanju pripravili hitro SWOT analizo na nivoju vseh vključenih deležnikov , in sicer:

- odjemalcev,
- lastnika in
- podjetja.

Potencialna pridobitev pravice izvajanja storitev GJS ravnanja z odpadki na področju Občine Gornja Radgona prinaša imenovanim deležnikom v tem poslu naslednje prednosti, pomanjkljivosti, priložnosti in nevarnosti .

PREDNOSTI	POMANJKLIVOSTI
<p>Z vidika odjemalcev</p> <ul style="list-style-type: none">- »novi« izvajalec javne službe v startu zagotavlja popolnoma enak standard storitev v primerjavi s tem, ki je v izvajanju- predvidena ukinitvev spornih ekoloških otokov okoli katerih se pogosto naredijo divja odlagališča- storitev se izvaja »bliže« odjemalcem in s tem povzroča potencialno manj nevednosti ali njihovo hitrejšo odpravo <p>Z vidika podjetja</p> <ul style="list-style-type: none">- nova dodatna dejavnost podjetja, ki prinaša dodatne prihodke- posel omogoča ohranjanje delovnih mest in morda tudi kakšno delovno mesto zraven (odvisno od etape projekta) <p>Z vidika lastnika</p> <ul style="list-style-type: none">- Javno podjetje v 100% lasti občine krepi svoje poslovno področje in zmanjšuje sicer že sedaj le delno odvisnost od proračuna- Občina končno formalno pravno uredi področje, ki ga v zadnjih letih podaljšuje z letnimi aneksi s sedanjim izvajalcem GJS,- Občina ima v bodoče svojega domačega izvajalca GJS ravnanja z odpadki, kot je to praksa v vseh občinah, kjer je sedež upravne enote	<p>Z vidika odjemalcev</p> <ul style="list-style-type: none">- odjemalec bo moral nabaviti ali najeti dodatne posode za ločeno zbiranje in najti dodaten prostor za njihovo namestitvev - podobno velja tudi za večstanovanjske objekte <p>Z vidika podjetja</p> <ul style="list-style-type: none">- podjetje nima tehničnih kapacitete za izvajanje odvoza odpadkov- podjetje nujno vstopa v posel na kratek in na srednji rok brez lastnih tehničnih sredstev, saj zanje nima dovolj finančnih sredstev- ni izkušenj – novo področje dela za podjetje <p>Z vidika lastnika</p> <ul style="list-style-type: none">- ni videti posebnih pomanjkljivosti

PRILOŽNOSTI	NEVARNOSTI
<p>Z vidika odjemalcev</p> <ul style="list-style-type: none"> - dodatne potencialne storitve omogočajo tudi razširitev ponudbe v lokalnem prostoru, <p>Z vidika podjetja</p> <ul style="list-style-type: none"> - Vstop na področje obdelave določenih vrst odpadkov na dolgi rok, ki odpira dodatne poslovne priložnosti <p>Z vidika lastnika</p> <ul style="list-style-type: none"> - Dodatne dejavnosti podjetja odpirajo dodatne možnosti novih delovnih mest v občini 	<p>Z vidika odjemalcev</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kratkoročno potencialna zmanjšana kvaliteta izvajanja storitve v primerjavi s sedanjim standardom, zaradi večjega obsega odvozov ob ukinitvi ekoloških otokov - Morebitno nujno zvišanje cene storitve ob uvedbi dodatnih odvozov v posledici namestitve dodatnih posod pri strankah, ki v obdobju masovnega povečevanja cen javnih storitev lahko povzroči revolt <p>Z vidika podjetja</p> <ul style="list-style-type: none"> - težave v navezi z nujnim zunanjim izvajalcem odvozov, ki bo izbran preko javnega razpisa - porast neplačevanja zaradi siceršnje podražitve storitev GJS (voda, čiščenje, kanalščina, greznice...) - težave s financiranjem dejavnosti v posledici porasta neplačanih terjatev - morebitna pomanjkljiva kvaliteta pogodbe z izvajalcem odvozov, ki bi lahko negativno vplivala na poslovni izid podjetja <p>Z vidika lastnika</p> <ul style="list-style-type: none"> - nujno poseganje v segment proračuna v primeru, da podjetje ne bi uspelo poslovati na pragu rentabilnosti z obstoječimi oz. s potrjenimi cenami

Omilitve navedenih nevarnosti bomo dosegli s/z:

- skrbnim nadzorom nad izvajanjem dela (dodatna delovna moč, ki se bo specialno ukvarjala s tem področjem dela),
- skrbno načrtovanje in usklajevanje načrtovanih stroškov ter vztrajanje na dejstvu, da cena izvajanja novega režima odvozov ne bo presegala sedanje cene,
- izogibanjem nepotrebnim dodatnim stroškom,
- kvalitetno pogodbo med podjetjem KORA in bodočim izvajalcem odvozov,
- intenzivnim delom na izterjavi ,
- morebitnim premostitvenim zadolževanjem,
- angažiranjem pravne pomoči ob sklepanju pogodbe;

7. TEMELJNI IN ETAPNI CILJI NA PODROČJU OSVAJANJA IN IZVAJANJA DEJAVNOSTI

7.1. Temeljni cilj

Preden opredelimo cilje na področju izvajanja predstavljene dejavnosti povejmo, da področje zbiranja komunalnih odpadkov v Občini Gornja Radgona ureja Odlok o zbiranju komunalnih odpadkov na območju Občine Gornja Radgona (PREPIH- Uradno glasilo Občine Gornja Radgona številka 94 z dne 1.10.2015).

Temeljne cilje definiramo z vidika vseh treh deležnikov v projektu, in sicer:

- odjemalcev,
- lastnika in
- izvajalca.

Podobno kot na področju ostalih javnih storitev je potrebno strmeti k zadovoljstvu vseh treh navedenih strani, kar je še posebej pomembno, ker je standard, ki ga je uvedel sedanji izvajalec GJS, relativno visok in razen izstopajoče problematike ekoloških otokov, ne predstavlja posebnih težav, ki bi klicale po pomembnih spremembah režima izvajanja odvozov.

Z vidika vseh treh deležnikov so po našem mnenju relevantni naslednji temeljni cilji:

- ohranjanje in vzdrževanje dosedanjega nivoja kvalitete zbiranja in odvažanja odpadkov,
- čimprejšnja ukinitvev ekoloških otokov z namestitvijo dodatnih posod za zbiranje določenih vrst komunalnih odpadkov,
- večje vključevanje podjetja KORA v fizično izvajanje dejavnosti zbiranja in odvoza odpadkov in
- v maksimalno možni meri ohranjanje dosedanjega nivoja cen za odjemalce;

KORA bo zastavljene temeljne cilje v tej fazi razvoja nujno uresničevala na osnovi strateškega navezovanja na tistega kvalificiranega izvajalca odvoza odpadkov, ki bo izbran na javnem razpisu in od katerega se pričakuje, da bo s svojo razpoložljivo opremo in znanjem zagotavljal podjetju KORA tehnično in strokovno podporo ter bo pri tem pripravljen na dolgoročno razvojno poslovno sodelovanje. Omenjena nujnost izhaja iz lastnih omejitev mimo katerih pač ni moč iti.

7.2. Kratkoročni cilji – 2017 - 1. faza

V etapnem osvajanju področja nove dejavnosti bo podjetje v letu 2017:

- izvedlo javni razpis za izbiro tehnično usposobljenega in relevantnega izvajalca odvozov zbranih komunalnih odpadkov, ki bo omogočal čim boljši prehod na dodatne individualne posode za ločeno zbiranje odpadkov in pri tem omogočal zagotavljanje podobnih cen, kot veljajo v sedanjem režimu odvozov (takoj, ko pridobi pravico izvajanja dejavnosti s strani Občinskega sveta Občine Gornja Radgona),
- izbralo izvajalca odvoza odpadkov in z njim sklenilo 5 letno pogodbo (v roku cca 3 mesecev),
- primarno osvojilo in vzpostavilo kvaliteten management kombiniranega izvajanja dejavnosti delno z lastnimi in delno s preko razpisa angažiranimi tujimi resursi (tehnični in ljudski),

- vzpostavilo nov sistem odvozov v posledici ukinjanja ekoloških otokov (predvidoma do 1.8.2017) in v tej zvezi pripravilo nov elaborat,
- poskrbelo za kontinuirano izvedbo odvoza komunalnih odpadkov (takoj),
- samostojno prevzelo skrb za delovanje zbirnega centra in za to delo usposobilo 2 delavca (predvidoma 2017),
- nabavilo specialen računovodski program in izvajalo zaračunavanje storitve GJS zbiranja odpadkov na svojem programu,
- pripravljalo letni program ravnanja z ločeno zbranimi frakcijami (12. člen Odloka o zbiranju ...)
- pripravilo tehnični pravilnik o ločevanju in zbiranju frakcij odpadkov (40. člen Odloka o zbiranju...),
- izvajalo informacijski del posla za odjemalce in ostala potrebna poročanja do lastnika, odjemalcev in države;

Povzamemo lahko, da bo podjetje prevzelo posel zbiranja in odvažanja odpadkov ter pri tem izvajalo management celotnega posla s polno lastno odgovornostjo v letu 2017, leto 2018 pa bo prvo polno leto poslovanja s projektom in izvajanjem vseh navedenih nalog.

V tem času bo podjetje nujno opravilo tudi naslednje naloge:

- sklenilo pogodbo s sedanjim izvajalcem GJS, da do izbire izvajalca po novem režimu odvozov nadaljuje z dosedanjim režimom odvozov in skupaj s podjetjem KORA izvaja vsa opravila na način, da predmetne organizacijske spremembe ne bodo povzročile kakršnih koli sprememb glede na trenutno utečeno dosedanjo prakso,
- zaposlilo strokovni kader, ki bo v bodoče prevzel vodenje tega področja,
- se notranje kadrovske tako organiziralo, da bo razen že omenjenega novega vodje področja odvozov in ravnanja z odpadki skupaj s sedanjim izvajalcem osvojilo vsa potrebna opravila v zvezi z zaračunavanjem storitve, informiranjem in izvajanjem nalog v zbirnem centru;

7.3. Srednjeročni cilji - 2019 – 2021 – 2. faza

V drugi etapi predvidevamo tolikšno materialno okrepitev, da bi lahko del odvozov vršili z lastnimi kapacitetami (posamezne frakcije...). Na tej podlagi bo v obdobju 2019 - 2021 poiskalo možnosti financiranja (predvidoma leasing) novega specialnega vozila ali dveh, da bi vsaj del z odvozi ustvarjenih prihodkov ostajal doma, torej se bodo odvozi izvajali komplementarno z vozili obeh partnerjev, da ne bi povzročili znižanja kvalitete storitev.

V tej fazi bo podjetje analiziralo svoje poslovno tehnično sodelovanje z izbranim izvajalcem ter preverilo možnosti razvojnih »joint venture« projektov, ki bi oz. bodo omogočali nadaljevanje procesa diverzifikacije (predmet točke 7.4.).

7.4. Dolgoročni cilji – v obdobju 4 - 5 let - 3. faza

Ob dejstvu, da je t.i. krožno gospodarstvo eden od pomembnih imperativov bodočega razvoja, bomo zasnovali dolgoročni projekt, ki bo slonel na obdelavi določene vrste ali določenih vrst na področju občine zbranih komunalnih odpadkov. Že danes je jasno, da se tukaj odpira vrsta možnosti, ki so seveda povezane z mnogimi vprašanji in dilemami. Ta cilj bomo peljali skozi potrebne faze od idejne zasnove, predinvesticijske do investicijske stopnje, pri tem pa bomo iskali priložnosti financiranja iz EU sredstev, ali pa bomo zadeve peljali v že omenjeni »joint venture« obliki in s tem v obliki javno zasebnega partnerstva, če se bodo druge oblike financiranja izkazale za neuresničljive. Tozadevno se bomo povezovali tudi z zunanjimi nosilci specialnega strokovnega znanja.

8. KADROVSKO TEHNIČNA MOČ PODJETJA

Trenutno kadrovska in tehnična moč (sposobnost) podjetja analiziramo z vidika uresničevanja kratkoročnih in srednjeročnih ciljev, saj so dolgoročni za enkrat prešibko definirani, da bi se lahko do te tematike določneje opredelili, bo pa slednje dorečeno v fazi snovanja predvidenega projekta.

8.1. Ljudje – znanje – usposobljenost

Ljudske resurse podjetja za izvajanje opisane dejavnosti analiziramo po poslovnih funkcijah, da bi lahko ugotovili morebitne dodatne potrebe. Pri tem izhajamo iz trenutnega stanja zaposlenih in v tej smeri iščemo notranje rešitve, da bi dodatno zaposlovanje omejili zgolj na najnujnejše.

Management ravnanja z odpadki

Za vodenje celotnega področja ravnanja z odpadki predvidevamo dodatno zaposlitev strokovno usposobljenega delavca s področja komunalnih dejavnosti. Kot pri drugih opravilih, ki se že vršijo v podjetju, predvidevamo tudi tukaj kombinirane naloge in opravila in v tej zvezi je podjetje izvedlo razpis, na katerega se je prijavilo veliko število kandidatov (skupaj 34- od tega 13 s področja varstva okolja in komunalnih storitev). V tem smislu ocenjujemo, da bomo lahko izbrali dobrega kandidata, in sicer takega, ki bo v podjetje nujno prinesel širša dodatna znanja s področja komunalnega gospodarstva, obenem pa bo vključen v dodatno usposabljanje s strani sedanjega izvajalca.

Računovodska opravila

Predvidevamo, da bomo to področje, ki obsega izdajo računov, vodenje evidenc, izterjavo ipd... pokrili znotraj že zaposlenega osebja in ne bo potrebe po dodatnem kadru. Predhodno bomo zagotovili adaptacijo računovodskega programa za predmetne namene in usposobili delavce za delo na programu. Predvidevamo, da bomo ostali na ločenem računu in položnici.

Delo na terenu – zbiranje – zbirni center

Pri delu v zbirnem centru predvidevamo angažiranje delavcev iz operative, v kolikor pa bodo potrebe tako velike, da bi dovoljevale 1 dodatno zaposlitev (spet kombinirano), bomo zagotovo zaposlili dodatnega delavca ali delavko. V prvi fazi dodatno zaposlovanje za enkrat ni predvideno, saj bo ta dela moč pokriti znotraj obstoječega zaposlenega osebja, bo pa zanj potrebno usposabljanje, ki bo izvedeno v sodelovanju s sedanjim izvajalcem GJS.

Delo na terenu zbiranje in odvoz

Ta del opravi podjetje vsaj v prvi fazi popolnoma namenja zunanjemu izvajalcu – na razpisu izbranemu partnerju. Pomemben kriterij bo zagotovo dovolj veliko število vozil, ki bodo omogočala, da se bodo odvozi opravljali s tako dinamiko, da bo vsak posamezen odvoz opravljen v definiranih terminih. Ko bodo uresničeni cilji druge faze, bo podjetje iskalo 1-2 dodatna šoferja (nekateri sodelavci se že danes zanimajo za morebitna tovrstna delovna mesta) in 2 – 4 delavce za delo na specialnih vozilih.

8.2. Tehnična oprema

Opremljenost za odvažanje odpadkov

Kot smo že ugotovili podjetje v tej fazi nima lastnih specialnih vozil za odvoz odpadkov (1 tako vozilo stane od 200.000 do 250.000 EUR) in nima tudi prostora za njihov garažiranje in tudi obvezno čiščenje. Eno do dve specialni vozili bomo ob pogojih ugodnega financiranja predvidoma nabavili v letih 2019 – 2021 in se vključili kot komplementarni izvajalce odvozov na terenu, ki bo dogovorjen z izbranim zunanjim izvajalcem.

Drugo specialno vozilo

Gre za vozilo, ki odvažata kesone z odpadki (tudi iz podjetij). Nabave slednjega ne predvidevamo, ob potrebah se bomo predvidoma posluževali storitev izbranega izvajalca, kar bo eden dodatnih pogojev pri iskanju zunanjega izvajalca.

Smetarske posode in vozički

Ukinjanje ekoloških otokov, ki se ves čas kaže kot imperativ, narekuje nabavo dodatnih posod in zabojnikov za ločene frakcije odpadkov. Ta del želimo zagotoviti delno v lastni režiji in delno v kombinaciji z izbranim partnerjem.

Drugi objekti - opremljenost zbirnega centra

Zbirni center predstavlja gospodarsko javno infrastrukturo (GJI), ki je v lasti občine oz. njenega dosedanjega izvajalca GJS. Predvidevamo, da bosta imenovani stranki razrešili lastniške zadeve, zato ocenjujemo, da bo lastnik objekt podjetju KORA predal v najem in upravljanje v takšni obliki kot ga poznamo sedaj, zanj pa bo podjetje plačevalo najemnino, ki bo del cene odvozov odpadkov.

Druga oprema – računalniška – hardware in software

Podjetje mora v tej zadevi nujno nabaviti dodaten software za obračun odvoza odpadkov, predvidoma pa v celoti usposobiti še eno delovno mesto za vodjo celotnega projekta.

9. FINANČNA MOČ PODJETJA

Če pogledamo poslovne izide podjetja v zadnjih letih, ugotovimo, da je v poslovanju v obdobju med leti 2012 – 2015 ustvarilo minimalne dobičke. Slednje je ob zamrznjenih cenah storitev od 2009 dalje tudi razumljivo, pa tudi sicer lahko javno podjetje le cca 20% vseh storitev dela na komercialni osnovi. V letu 2016 se je zgodilo precej dogodkov na katere podjetje ni imelo neposrednega vpliva, so pa vplivali na gibanje stroškov oz. na zmanjšanje prihodkov, zato beleži ob koncu leta minimalno izgubo.

KORA je poslovno leto 2016 zaključila nekaj pod pragom rentabilnosti, a se kljub temu ponaša z izjemno bonitetno oceno AAA (izračunava oz. izdeluje jo bonitetna hiša Bisnode in velja za leto 2015). Na podlagi te ocene ugotavljamo, da sodimo v 4,5 % tistih slovenskih podjetij, ki se jih označuje za najvarnejša in za poslovanje z drugimi najmanj tvegana podjetja! Kljub omenjeni izgubi v poslovnem letu 2016 v podjetju ocenjujemo, da nam boniteta za 2016 ne bo bistveno padla. Ti kazalniki pričajo o tem, da je finančno poslovanje podjetja skrbno in ekonomično ter zagotavlja izjemno visoko boniteto. Vse navedeno je pomembno v primeru, da se bomo v projektu morali srečati z banko za ponudbo kreditnih sredstev.

Najem kredita

Najem dolgoročnega kredita za financiranje specialnih vozil, bi bil smiselno, a se pojavi vprašanje zavarovanja, kjer smo praktično brez nepremičnin in bi morali nujno zaprositi zavarovanje lastnika. Če se ozremo nazaj in pogledamo v izvedene razgovore, bo ta zadeva težko izvedljiva, a jo kaže kljub temu ohranjati kot eno od možnosti.

Leasingi

Pri financiranju vlaganj v projekt na srednji oz. dolgi rok se kažejo kot realne le leasing možnosti, pomembno pa bo, kakšni bodo zahtevani pogoji, ki imajo velik vpliv na likvidnostno sliko podjetja in tukaj bi lahko bila naslednja ovira.

Financiranje posla – potrebna trajna gibliva sredstva

Kot vsak drugi projekt mora tudi ta v startu imeti odgovor na vprašanje, kako bo s financiranjem trajnih gibljivih sredstev. Ocenjujemo, da bi bilo potrebno zagotoviti denarna sredstva v višini 50 – 60 dnevne zamika plačila mesečne storitve, kar znaša cca 40.000 EUR, je pa vse odvisno od pogajalske uspešnosti in spretnosti podjetja v pogajanjih z izbranim partnerjem. Njegova pričakovano višja finančna moč, bi lahko naveden problem omilila, sicer bo potrebno kratkoročno premostitveno zadolževanje.

10. PRIČAKOVANI FINANČNI IN DRUŽBENO -EKONOMSKI UČINKI

Finančni učinki

Danes je znano, da bo podjetje v primeru prevzema opisane dejavnosti na letnem nivoju ustvarilo cca 280.000 EUR prihodkov. V prvi fazi projekta računa na cca ¼ teh prihodkov iz katerih bo pokrivalo svoje stroške. Obenem podjetje ocenjuje, da bo v danih razmerjih pokrivalo stroške svojega delovanja.

Kot rečeno predstavljajo malo večjo zagato pričakovana neplačila in s tem odprte terjatve ter posledični njihovi kasnejši odpisi.

Družbeno ekonomski učinki

V prvi fazi projekta bosta ob siceršnjem upoštevanju notranjih kombinacij opravil, obračunsko ustvarjeni najmanj 2 delovni mesti, na srednji rok se bo ta številka povečala za najmanj 3 oz. 6 dodatnih delavcev (šoferja in delavci na kamionu), v posledici vključevanja lastnih kapacitet v odvoze.

11. ZAKLJUČEK

1. Predstavljen postopni prehod na izvajanje dejavnosti zbiranja določenih vrst komunalnih odpadkov je za podjetje pomemben in zahteven poslovni izziv.
2. Pomembnost projekta dokazujemo z izrazito možnostjo diverzifikacije, ki je lahko pomemben vzgib razvoja, zahtevnost pa se kaže v finančnih in strokovnih tveganjih, ki jih bo podjetje predvidoma zmanjševalo v partnerski navezi.
3. Postopen prehod v to področje delovanja se zdi edini logičen, ker sloni na upoštevanju omejitev (kadrovske, tehnične, finančne in omejitve zavarovanj)
4. Prav zaradi navedenega menimo, da je izbrana varianta smiselna in sprejemljiva za vse deležnike in zagotavlja tudi določeno stopnjo varnosti.